

SUCCESS STORY @BAG

Eine neue Welt entsteht - Rundum sorglos bei der Individualsoftware-Entwicklung

Keyfacts:

- bis zu 16 Projektmitarbeitende
- > 2 Jahre Projektlaufzeit
- 4 Standorte in 2 Ländern
- 8 beteiligte Unternehmen
- > 15 technische Schnittstellen
- 100 % hybrides Projektmanagement

Die Herausforderung:

Wie schafft man für den Kunden ein Rundum-sorglos-Paket, wenn die bisherige Software reibungslos durch eine neue Individualsoftware abgelöst werden soll? Welche Schnittstellen müssen betrachtet und miteinander verknüpft werden, damit die Komponente in die neue Systemumgebung integriert werden kann? Und wie lässt sich die Funktionalität optimal erhalten, wenn sowohl die alten als auch die neuen fachlichen Anforderungen miteinander vereint werden müssen? Genau mit diesem All-in-One-Paket hat die BBHT zusammen mit ihrem Kunden Atruvia (ehemals Fiducia GAD IT AG) eine Erfolgsgeschichte geschrieben – die Neuentwicklung einer bereits bestehenden Individualsoftware für die BAG Bankaktiengesellschaft.

Um eine vollständig in das Kernbanksystem agree21 integrierte Individual-Anwendung zur Bewertung und zum Ankauf problembehafteter Kredite und Kreditsicherheiten zu entwickeln, stellt die BBHT ihre fachliche und organisatorische Expertise zur Verfügung.

”

„BBHT hat sehr früh im Projekt die Herausforderungen in der Umsetzung der Anforderungen der BAG verstanden. Unsere Fachexperten konnten sich aufgrund der agilen Vorgehensweise sehr schnell ein erstes Bild des jeweiligen Entwicklungsstandes machen. Gemeinsam haben wir ein Ergebnis geschaffen, das weit mehr als nur ein Nachbau der bisherigen Lösung ist. Sowohl die Funktionalität als auch die Qualität der neuen Software wurden deutlich gesteigert.“

– Alfons Deimel, BAG Bankaktiengesellschaft, Projektleiter agree21-Migration



Die BAG Bankaktiengesellschaft (BAG) ist ein Spezialkreditinstitut der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken mit Vollbanklizenz (sog. CRR-Institut) mit Sitz im westfälischen Hamm. Als nahezu 100%ige Tochter des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V. (BVR) ist die BAG das Kompetenzzentrum des Genossenschaftssektors für die Bearbeitung und den Ankauf von problembehafteten Kreditengagements, Immobilien und Beteiligungen.

Die Entwicklung und Entstehung einer neuen Welt

Der Blick auf den Planeten

Möchte man eine Software erneuern, muss der Blickwinkel zunächst auf die bestehende Welt gerichtet sein. An erster Stelle steht oftmals die grundlegende Analyse. Das dafür notwendige bankfachliche und technische Verständnis wurde durch das BBHT-Team eingebracht. Durch Analyse und Testing des Ursprungscode (Java und Cobol) wurden zahlreiche Schnittstellen untersucht und die Fachlogik der abzulösenden Anwendung analysiert; insbesondere dann, wenn keine früheren Expertisen bzw. Entwickler oder umfassende Dokumentation mehr zur Verfügung standen. Die Herausforderung, nicht nur eine bestehende Softwarelösung zum Ankauf problembehafteter Kredite in ein neues Kernbankverfahren zu integrieren, sondern auch vorhandene Funktionalität und neue Anforderungen in einem Konzept zu vereinen, nahm das Team der BBHT gerne an.

Der Blick auf das Planetensystem

Nun hieß es, den Blickwinkel auf die Nachbarplaneten zu erweitern: Nicht nur die abzulösende Software musste verstanden, sondern auch die Integration in die neue Systemumgebung konzeptioniert werden. Dafür waren die Betrachtung unterschiedlicher Umsetzungsszenarien und gemeinsame Architekturentscheidungen wesentliche Grundpfeiler. In Remote- und Präsenz-Workshops wurde zusammen mit dem Kunden die Umsetzung der fachlichen Anforderungen unter Berücksichtigung der technischen Schnittstellenlandschaft erarbeitet.

Der große Vorteil: Der gegenseitig intensive Know-how-Aufbau und das gemeinsame Commitment veranlasste alle Beteiligten, an einem Strang zu ziehen.

Die Interaktion im Universum

An einem Strang zu ziehen heißt wiederum auf die gegenseitige und sich ergänzende Expertise zu bauen. In verteilten Teams wurde die neue Anwendung sukzessive implementiert, Schnittstellen nach und nach angebunden und die Qualität im Nearshore-Testing umfassend sichergestellt. Nicht nur die fortwährend gestaltete Dokumentation verschaffte einen allumfassenden Überblick; durch die „clickable Mockups“ war es bereits vor der Implementierung möglich, das spätere Ergebnis erlebbar zu machen. Somit waren die Stakeholder in jede Phase der Entwicklung involviert.

Eine neue Welt entsteht

Durch die intensive Zusammenarbeit aller Projektbeteiligten mit der BAG konnte die Bank die Entstehung ihrer neuen Welt Schritt für Schritt mitverfolgen und mitgestalten. Da sich je nach Wissens- und Entwicklungsstand Bedürfnisse ändern können, wurden Anforderungen - über das klassische Projektmanagement hinaus - in einer agilen Arbeitsweise umgesetzt. So konnten Änderungen schnell und unkompliziert berücksichtigt werden. Dies wurde insbesondere in der intensiven Testbegleitung durch die BAG deutlich.



Ein erfolgreicher Abschluss

Mit dem Beginn der Inbetriebnahme begleitete die BBHT ebenfalls die Wartung. Insgesamt blicken wir zusammen mit der BAG auf ein sehr erfolgreiches und interessantes Projekt zurück. Wir bedanken uns bei allen Beteiligten für die intensive und erfolgreiche Zusammenarbeit!

